

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
ТОБОЛЬСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ ИМЕНИ ВОЛОДИ СОЛДАТОВА

УТВЕРЖДАЮ
Директор ГАПОУ ТО «Тобольский
медицинский колледж имени Володи
Солдатова»

_____ Н.В.Данилина

« 30 » _____ августа _____ 2018 г.

МП

Рассмотрено
на заседании педагогического совета
ГАПОУ ТО «Тобольский медицинский колледж
имени Володи Солдатова»
Протокол № 12
от «30» августа 2018

ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ (РАЗВИТИЯ)

ГАПОУ ТО «Тобольский медицинский колледж имени Володи Солдатова»

на 2018-2020г.г.

Тобольск, 2018

Программа модернизации (развития) ГАПОУ ТО «Тобольский медицинский колледж имени Володи Солдатова» «Центр непрерывного медицинского образования» (далее – Программа развития) составлена на основе нормативной документации Министерства образования и науки Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, Тюменской области, Департамента образования и науки Тюменской области. Программа развития на 2018 – 2020г.г. является стратегическим планом работы ГАПОУ ТО «Тобольский медицинский колледж имени Володи Солдатова», в котором обозначена стратегия развития ПОО ТО и программа ее реализации. Программа развития отражает действительное состояние ПОО в настоящий момент, учитывает конкретные возможности, особенности деятельности ПОО ТО, представляет цели и вытекающие из этого задачи, объективно оценивает внешние и внутренние условия, определяет ресурсы, необходимые для достижения поставленных целей.

©Данная методическая разработка является интеллектуальной собственностью ГАПОУ ТО «Тобольский медицинский колледж имени Володи Солдатова». Гарантия авторских прав обеспечивается действующим законодательством Российской Федерации.

УТВЕРЖДАЮ:
 Директор ГАПОУ ТО «Тобольский
 медицинский колледж имени
 Володи Солдатова»
 _____Н.В.Данилина
 «30» августа 2018 г.

ПАСПОРТ
Программы модернизации (развития)
ГАПОУ ТО «Тобольский медицинский колледж имени Володи Солдатова»

I. Основные положения

Краткое наименование проекта	«Центр непрерывного медицинского образования»	
Срок реализации проекта	июль 2018 – декабрь 2020 гг.	
Функциональный заказчик проекта	Департамент образования и науки Тюменской области	
Руководитель проекта	Данилина Н.В., директор	
Проектный комитет	Манакова Ирина Николаевна	Заместитель директора по учебно-производственной работе
	Субботина Юлиана Валерьевна	Заместитель директора по воспитательной работе и социальным вопросам
	Скопич Екатерина Вальдимаровна	Руководитель отдела основного профессионального образования
	Гнатенко Галина Николаевна	Руководитель отделения ДПО
	Созыкина Елена Ивановна	Методист. Представитель руководства по качеству и социальной ответственности
	Леонтьева Рима Николаевна	Заведующий отделением
	Шевелева Ольга Александровна	Заведующий отделением
	Суворова Ирина Викторовна	Методист
	Корнеева Ольга Сергеевна	Методист
	Егорова Юлия Михайловна	Преподаватель
	Комарова Жанна Викторовна	Преподаватель
	Меньшикова Наталья Владимировна	Преподаватель
	Сон Татьяна Юрьевна	Преподаватель
	Рыжова Лариса Павловна	Преподаватель
	Лиханова Татьяна Сергеевна	Специалист по кадрам
	Козина Марина Анатольевна	Экономист

II. Содержание областного проекта

Формальные основания для инициирования проекта	<ol style="list-style-type: none">1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».2. Комплекс мер, направленных на совершенствование системы среднего профессионального образования, на 2015 - 2020 годы, утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 марта 2015 года № 349-р (создание условий для обеспечения соответствия квалификаций выпускников требованиям современной экономики, консолидации ресурсов бизнеса, государства и сферы образования в развитии системы СПО; разработка системы постоянного мониторинга качества подготовки кадров).3. Распоряжение Правительства Тюменской области от 30.04.2015 № 636-рп «Об утверждении комплекса мер, направленных на совершенствование системы среднего профессионального образования в Тюменской области, на 2015-2020 годы» с изменениями от 30.04.2015 № 636-рп.4. Приказ Минтруда России №831 от 2 ноября 2015 г. Об утверждении списка 50 наиболее востребованных на рынке труда, новых и перспективных профессий, требующих среднего профессионального образования.5. Распоряжение Правительства Тюменской области от 27.10.2016 № 1222-рп «Об утверждении списка ТОП-Регион наиболее приоритетных и востребованных на рынке труда Тюменской области перспективных профессий, требующих среднего профессионального образования».6. Концепции развития здравоохранения РФ до 2020 г.7. Региональной программы «Развитие здравоохранения Тюменской области до 2020 года» (приложение к распоряжению Правительства Тюменской области от 30.12.2014 года № 2470-рп.8. Государственной программы Тюменской области "Основные направления развития здравоохранения" до 2020 года, утвержденной постановлением Правительства Тюменской области № 648-п.9. Паспорт приоритетного проекта «Подготовка высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров с учетом современных стандартов и передовых технологий» (Рабочие кадры для передовых технологий)", утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам (протокол от 25.10.2016 № 9).10. Сводный план приоритетного проекта "Подготовка высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров с учетом современных стандартов и передовых технологий" (Рабочие кадры для передовых технологий)", утвержден Проектным комитетом по основному направлению стратегического развития и приоритетным проектам «Образование» (протокол от 20.12.2016 № ОГ-П6-302пр).
Цель проекта	Создание условий, обеспечивающих подготовку высококвалифицированных специалистов со средним медицинским образованием и рабочих кадров в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями, демонстрирующих высокий уровень профессиональных компетенций

Показатели проекта и их значение по годам	Показатель	Базовое значение показателя	Период, год		
			2018	2019	2020
	1. Численность выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, продемонстрировавших уровень подготовки, соответствующий стандартам Ворлдскиллс Россия (чел. за год)	2	4	8	10
	2. Количество выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, прошедших демонстрационный экзамен (чел. за год)	81	238	338	353
	3. Доля руководителей и педагогических работников образовательных организаций, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам по вопросам подготовки кадров по наиболее востребованным, новым и перспективным профессиям и специальностям СПО в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями, в общем числе руководителей и педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих подготовку по новым ФГОС СПО: % от общего числа сотрудников ПОО ТО	25	50	75	100
	4. Количество педагогических работников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, прошедших подготовку как экспертов демонстрационного экзамена и чемпионатов «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» (чел. за год)	16	16	18	21
	5. Количество участников регионального чемпионата «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс)»(чел. за год)	5	5	10	15
	6. Количество студентов образовательных	36	62	120	202

<p><i>организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, обучающихся на основе договоров о целевом обучении (чел. за год)</i></p>				
<p><i>7. Количество студентов, обучающихся по программам СПО на основе договоров о сетевом взаимодействии с предприятиями-работодателями (чел. за год)/ удельный вес от общей численности (%)</i></p>	6,2	12	24	38
<p><i>8. Количество студентов по реализуемым профессиям и специальностям СПО с внедрением элементов дуального обучения (чел. за год) / удельный вес от общего числа реализуемых профессий и специальностей СПО (%)</i></p>	100	100	100	100
<p><i>9. Количество студентов образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования по профессиям и специальностям СПО из ТОП-50 (чел. за год)/ удельный вес численности студентов ТОП-50 от общей численности студентов СПО (%)</i></p>	-	2,5	5	7,5
<p><i>10. Количество сетевых программ по отношению к общему количеству образовательных программ (чел. за год) /удельный вес от общего числа реализуемых профессий и специальностей СПО (%)</i></p>	-	1	1	1
<p><i>11. Количество выпускников, завершивших обучение по образовательным программам СПО, трудоустроившихся в течение 1-го года после завершения обучения (чел. за год); удельный вес численности выпускников от общего числа завершивших обучение (%)</i></p>	95	95	95	95
<p><i>12. Количество выпускников, завершивших обучение по образовательным программам СПО, трудоустроившихся на предприятия, реализующие программы дуального образования совместно с СПО (чел. за год); удельный вес численности выпускников от общего числа завершивших обучение по программам дуального образования (%)</i></p>	24	24	24	24

13. Доля студентов, вовлеченных в мероприятия по повышению уровня культуры и формированию навыков здорового образа жизни, социально-значимую деятельность, волонтерскую деятельность(%)	95	95	96	97
14. Количество специализированных центров компетенций на базе колледжа, (шт.)	0	1	1	2
15. Количество центров по проведению демозкзамена на базе колледжа, (шт.)	0	1	2	2
16. Модернизация инфраструктуры и материально-технической базы				
– транспортные средства, (шт.)	4	4	5	5
– конференц-зал, (шт.)	-	-	-	1
– мастерские, лаборатории, учебные кабинеты (шт.)	1	2	3	5
17.HR (кадры)				
– доля педагогических работников, прошедших обучение по управлению персоналом, в сфере организации и управлению проектной деятельностью, в области онлайн-обучения использования возможностей современной ЦОС(%)	15	30	70	100
– количество принятых преподавателей (штатных) из числа выпускников колледжа и системы здравоохранения (чел.)	2	3	4	5
18.Цифровизация образовательной среды				
– количество онлайн-курсов, разработанных преподавателями колледжа и доступных для обучающихся (ед.)	-	-	-	1
- доля педагогических работников, использующих возможности СДО Moodle (%)	-	-	70	100
– количество обучающихся, имеющих навыки работы в учебной информационной системы «1С: Медицина. Регион» (чел.)	-	100	220	320

	– создание пункта обслуживания ЕСИА на базе колледжа (ед.)	-	-	1	1
	–приобретение электронных гаджетов (планшетов)(шт.)	-	-	30	50
Результаты проекта	<i>Результат</i>		<i>показатель</i>	<i>срок</i>	
	1.	Центры по проведению демозамена на базе колледжа, (шт.)	2	2020	
	2.	Специализированные центры компетенций на базе колледжа, (шт.)	2	2020	
	3.	Доля руководителей и педагогических работников, прошедших обучение по дополнительным программам по вопросам подготовки кадров по наиболее востребованным, новым и перспективным профессиям и специальностям СПО, (%)	100	2020	
	4.	Доля педагогических работников, использующих возможности в области онлайн-обучения и использования возможностей современной ЦОС (%)	100	2020	
	5.	Созданы малые студенческие предприятия (шт.)	3	2019	
	6.	Создан конференц-зал	1	2020	
	7.	Лицензирование фарм. деятельности	1	2019	
	8.	Доля студентов, вовлеченных в досуговую и волонтерскую деятельность (%)	90	2020	
	9.	Удовлетворенность потребителей, работодателей организацией образовательной и внеучебной деятельностью (%)	85	2020	
Риски проекта	Содержание риска		Планируемые мероприятия по предупреждению наступления риска		
	Изменение финансового плана: сокращение бюджета на реализацию проекта		Привлечение внебюджетных средств Участие в проектной, грантовой деятельности		
	Появление недобросовестной конкуренции в сфере ДПО в условиях действующей нормативно-правовой базы		Расширение спектра реализуемых программ на ОДПО		
	Дефицит педагогических кадров с высшим медицинским образованием		Создание условий профессионального роста для		

		имеющихся кадров, привлечение кадров из практического здравоохранения
	Отсутствие нормативно-правовой базы для обеспечения заинтересованности МО в предоставлении баз практик для студентов	Организация эффективной работы Совета Работодателей на базе колледжа, заключение трехсторонних целевых договоров
	Изменение законодательства по процедуре аккредитации специалистов	Участие в обсуждении законопроектов, нормативных документов
	Не прохождение аккредитации центра по проведению демоэкзамена	Своевременная подготовка пакета документов и материально-техническое оснащение центра в соответствии инфраструктурного листа
	Изменение процедуры конкурсного отбора по установлению КЦП для ПОО	Улучшение материально-технической базы и увеличен е количества абитуриентов, принятых на договорной основе

III. Основные этапы и контрольные точки регионального проекта

№ п/п	Наименование мероприятия/контрольной точки	Срок	Результат
Этап 1 «Планирование проекта. Утверждение сводного плана проекта»			
1.1	Решение о реализации проекта в период с 2018г. по 2020г., уточнены показатели проекта	Январь 2018 г.	Протокол заседания планерки директора № 18 от 25.01.18 года
1.2	Разработан и утвержден сводный план проекта	Июнь 2018 г.	1)Протокол заседания Наблюдательного совета 2)Сводный план
1.3	Утвержден паспорт проекта	Июль 2018 г.	1)Протокол заседания Наблюдательного совета 2) Паспорт проекта
Этап 2 «Реализация проекта»			
2.1	Презентация проекта на общем собрании коллектива	21.06.2018 г.	Протокол общего собрания коллектива
2.2	Экспертиза Наблюдательного совета	Август 2018 г.	Протокол Наблюдательного совета
2.3	Защита проекта в Департаменте образования и науки ТО	Август 2018 г.	Протокол совещания

2.4	Реализация мероприятий проекта	Сентябрь 2018г - Декабрь 2020г	Сводный план проекта Отчет о реализации проекта (протокол общего собрания коллектива)
2.5	Предварительные итоги реализации проекта	Ноябрь 2018 г., Ноябрь 2019 г., Ноябрь 2020 г.	Отчеты ответственных за реализацию функциональных направлений проекта
2.6	Представлен отчет о реализации проекта на заседании Наблюдательного Совета	Декабрь 2018 г., Декабрь 2019 г., Декабрь 2020 г.	Протокол заседания Наблюдательного Совета
Этап 3 «Завершение проекта»			
1.	Комплексная оценка реализации проекта и целевого расходования средств	Декабрь 2020 г.	Отчет о ходе реализации проекта, Протокол педсовета
2.	Утвержден итоговый отчет и представлен на общем собрании коллектива	Декабрь 2020г.	1)Итоговый отчет, 2)Протокол заседания общего собрания коллектива
11.	Представлен отчет о реализации проекта на совещании при директоре ДОН ТО	Декабрь 2020 г.	Протокол заседания совещания при директоре ДОН ТО

Общие сведения о бюджете проекта(тыс.руб.)

Источники финансирования	Год реализации			Всего
	2018	2019	2020	
Федеральный бюджет	-	-	-	-
Областной бюджет	8496	17861	11848	38205
Внебюджетные средства	522	805	1605	2932
Организации – участники программ	-	-	-	-
Итого	9018	18666	13453	41137

Приложение 2
 УТВЕРЖДАЮ:
 Директор ГАПОУ ТО «Тобольский медицинский колледж
 имени Володи Солдатова»
 _____/Н.В.Данилина/
 «30» августа 2018г.

СВОДНЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА

**ГАПОУ ТО «Тобольский медицинский колледж имени Володи Солдатова»
 Наименование проекта: «Центр непрерывного медицинского образования»**

Ответственный исполнитель	Ф.И.О.	Должность
Руководитель проекта	Данилина Наталья Владимировна	Директор
Администратор проекта	Созыкина Елена Ивановна	Методист. Представитель руководства по качеству и социальной ответственности
Разработчики сводного плана проекта	Манакова Ирина Николаевна	Заместитель директора по учебно-производственной работе
	Субботина Юлиана Валерьевна	Заместитель директора по воспитательной работе и социальным вопросам
	Скопич Екатерина Вальдимаровна	Руководитель отдела основного профессионального образования
	Гнатенко Галина Николаевна	Руководитель отделения ДПО
	Леонтьева Рима Николаевна	Заведующий отделением «Сестринское дело»
	Шевелева Ольга Александровна	Заведующий отделением «Клиническая медицина»
	Суворова Ирина Викторовна	Методист
	Корнеева Ольга Сергеевна	Методист

	Егорова Юлия Михайловна	Преподаватель
	Комарова Жанна Викторовна	Преподаватель
	Меньшикова Наталья Владимировна	Преподаватель
	Сон Татьяна Юрьевна	Преподаватель
	Рыжова Лариса Павловна	Преподаватель
	Лиханова Татьяна Сергеевна	Специалист по кадрам
	Козина Марина Анатольевна	Экономист
	Афанасьев Николай Александрович	Системный администратор

План проекта по контрольным точкам

1. План проекта по контрольным точкам

N п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный	Уровень контроля	Должность	Уровень контроля
				Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	
Общие организационные мероприятия по проекту							
Этап 1. «Планирование проекта. Утверждение сводного плана проекта»							
1.	Решение о реализации проекта в период с 2018г. по 2020г., уточнены показатели проекта	Январь 2018г.	Протокол заседания планерки директора № 18 от 25.01.18 г	Директор	Данилина Н.В.	Директор	РП
2.	Разработан и утвержден сводный план проекта	Июнь 2018г.	1)Протокол заседания Наблюдательного совета 2)Сводный план	Директор	Данилина Н.В.	Директор	ДОН ТО
3.	Утвержден паспорт проекта	Июнь 2018г.	1)Протокол заседания Наблюдательного совета 2) Паспорт проекта	Директор	Данилина Н.В.	Директор	ДОН ТО
Этап 2. «Реализация проекта»							

4.	Презентация проекта на общем собрании коллектива	Июнь 2018г.	Протокол заседания общего собрания коллектива	СЦК	Созыкина Е.И.	Представитель руководства по качеству и социальной ответственности	РП
5.	Экспертиза Наблюдательного Совета	Июль 2018г.	Протокол заседания Наблюдательного Совета	СЦК	Созыкина Е.И.	Представитель руководства по качеству и социальной ответственности	РП
6.	Защита проекта в Департаменте образования и науки ТО	Август 2018г.	Протокол совещания	СЦК	Созыкина Е.И.	Представитель руководства по качеству и социальной ответственности	РП
7.	Реализация мероприятий проекта	Сентябрь 2018г. Декабрь 2020г.	Сводный план проекта Отчет о реализации проекта (протокол общего собрания коллектива)	СЦК	Созыкина Е.И.	Представитель руководства по качеству и социальной ответственности	РП
8.	Предварительные итоги реализации проекта	Ноябрь 2018 г., Ноябрь 2019 г., Ноябрь, 2020 г,	Отчеты ответственных за реализацию функциональных направлений проекта	СЦК	Созыкина Е.И.	Представитель руководства по качеству и социальной ответственности	РП
9.	Представлен отчет о реализации проекта на заседании Наблюдательного Совета	Декабрь 2018г., Декабрь 2019г., Декабрь 2020г.	Протокол заседания Наблюдательного Совета	СЦК	Созыкина Е.И.	Представитель руководства по качеству и социальной ответственности	РП
Этап 3. «Завершение проекта»							
10.	Комплексная оценка реализации проекта и целевого расходования средств	Декабрь 2020г.	Итоговый отчет о реализации проекта	СЦК отдел бухгалтерского учета и отчетности	Созыкина Е.И. Раутцеп С.В.	Представитель руководства по качеству и социальной ответственности Главный бухгалтер	РП

11.	Утвержден итоговый отчет и представлен на общем собрании коллектива	Декабрь 2020г.	Протокол заседания общего собрания коллектива	Директор СЦК	Данилина Н.В Созыкина Е.И.	Директор Представитель руководства по качеству и социальной ответственности	РП
12.	Представлен отчет о реализации проекта на совещании при директоре ДОН ТО	Декабрь 2020г.	Протокол заседания совещания при директоре ДОН ТО	Директор	Данилина Н.В.	Директор	ДОН ТО
Функциональные направления проекта							
I. Новое качество медицинского образования							
1.	Аккредитован СЦК по компетенции «Прикладная эстетика»	Июнь 2020г.	Свидетельство об аккредитации СЦК	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО	РП
				отделение дополнительного профессионального образования (ДПО)	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отделения ДПО	
2.	Аккредитован центр проведения демозамена по компетенции «Прикладная эстетика»	Ноябрь 2019г.	Свидетельство об аккредитации	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО	РП
				отделение дополнительного профессионального образования (ДПО)	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отделения ДПО	
3.	Специализированная аккредитация специалистов со средним медицинским образованием на базе колледжа	Июнь 2019г.	Специалисты со средним медицинским образованием, прошедшие аккредитацию, свидетельства об аккредитации специалистов	отделение дополнительного профессионального образования (ДПО)	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отделения ДПО	РП
				отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО	
				отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР	
4.	Оснащена третья площадка для проведения	Декабрь 2018г.	Договоры, сметы, финансовый отчет	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В..	Руководитель отдела ОПО	РП

	демоэкзамена по компетенции «Медицинский и социальный уход»			отдел бухгалтерского учета и отчетности	Раутцеп С.В.	Главный бухгалтер	
5.	Аккредитация центра проведения демоэкзамена по компетенции «Медицинский и социальный уход»	Март 2019г.	Свидетельство об аккредитации	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО	РП
6.	Приобретен комплект оборудования электронной очереди "Бережливая поликлиника" и "Вежливая регистратура"	Март 2019г.	Наличие электронной очереди для СЦК	отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР	РП
				отдел бухгалтерского учета и отчетности	Раутцеп С.В.	Главный бухгалтер	
				контрактный сектор	Жернакова М.Л	Специалист по закупкам	
7.	Приобретены роботы-симуляторы и виртуальные тренажеры для СЦК	Декабрь 2019г., Декабрь 2020г.	Договоры, сметы, финансовый отчет	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В..	Руководитель отдела ОПО	РП
				отдел бухгалтерского учета и отчетности	Раутцеп С.В.	Главный бухгалтер	
				контрактный сектор	Жернакова М.Л	Специалист по закупкам	
				отдел бухгалтерского учета и отчетности	Раутцеп С.В.	Главный бухгалтер	
				отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР	
8.	Создан на базе СЦК кабинет раннего выявления заболеваний	Октябрь 2018г.	Кабинет РВЗ	отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР	РП
				отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В..	Руководитель отдела ОПО	

9.	Получена лицензия на фармацевтическую деятельность	Февраль 2019г.	Лицензия	отдел основного профессионального образования	Рыжова Л.П.	Председатель ЦМК	РП
10.	Получена лицензия на осуществление медицинской деятельности по медицинскому массажу и сестринскому делу в косметологии	Февраль 2019г.	Лицензия	отдел дополнительного профессионального образования	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отдела ДПО	РП
11.	Созданы малые студенческие предприятия: <i>Учебная аптека «Будьте здоровы»</i> <i>«Салон эстетических услуг»</i> <i>«Массажный салон»</i>	Октябрь 2019г. Октябрь 2019г. Март 2019г.	Малые студенческие предприятия	отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР	РП
				отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В..	Руководитель отдела ОПО	
				отделение дополнительного профессионального образования (ДПО)	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отделения ДПО	
				отдел бухгалтерского учета и отчетности	Раутцеп С.В.	Главный бухгалтер	
12.	Проведен конкурс проф. мастерства среди преподавателей профессионального цикла в формате WorldSkills на базе СЦК	Ноябрь 2018г.	Положение о конкурсе	отдел основного профессионального образования	Манакова И.В.	Зам. директора по УПР	РП
				отдел основного профессионального образования	Егорова Ю.М.	Председатель ЦМК	
				отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО	

II. Цифровая образовательная среда DigitalTobMK							
1.	Внедрена система «1С : Колледж»	Декабрь 2018 г.	Инвентарная ведомость	отдел основного профессионального образования	Афанасьев Н.А. Шулинина М.Л.	Системный администратор лаборант	РП
2.	Внедрена онлайн-платформа Moodle	Ноябрь 2018 г.	Инвентарная ведомость	отдел основного профессионального образования	Афанасьев Н.А. Гашина М.В.	Системный администратор Преподаватель	РП
3.	Приобретение, электронных гаджетов (планшетов)	Май 2019г., Май 2020г.	Договоры, сметы, финансовый отчет	СЦК	Афанасьев Н.А.	Системный администратор	РП
4.	Созданы и размещены на онлайн-платформе Moodle учебно-методические материалы	Май, 2019 г., Май, 2020 г.	Интернет-ссылки на размещенные материалы	отдел основного профессионального образования	Гашина М.В. Афанасьев Н.А.	Преподаватель Системный администратор	РП
5.	Обучены преподаватели по программе «Новые компетенции преподавателей и специалистов в области онлайн-обучения и использование возможностей современной ЦОС»	Декабрь 2018 г., Июнь 2019 г. Декабрь 2019 г., Июнь 2020 г., Декабрь 2020 г.	Удостоверение о повышении квалификации	отдел основного профессионального образования	Суворова И.В. Корнеева О.С.	методисты	РП
6.	Разработан онлайн-курс	Декабрь 2020 г.	Онлайн-курс	отдел основного профессионального образования	Исаенко Т.Л. Афанасьев Н.А.	Председатель ЦМК Системный администратор	РП
7.	Подготовлена документация для создания пункта обслуживания ЕСИА	Февраль 2019 г.	Документация	отдел основного профессионального образования	Меньшикова Н.В. Сон Т.Ю.	преподаватели информатики	РП
8.	Создан пункт обслуживания ЕСИА на базе колледжа	Март 2019 г.	АРМ ЕСИА	отдел основного профессионального образования	Меньшикова Н.В. Сон Т.Ю.	преподаватели информатики	РП
9.	Создан и оборудован компьютерный класс	Январь 2019 г.	План оснащения кабинета	отдел дополнительного	Гнатенко Г.Н.	Начальник отдела ДПО	РП

	на отделении ДПО			профессионального образования (ДПО)			
10.	Создан и оборудован конференц-зал	Сентябрь 2020 г.	Инвентарная ведомость	отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР	РП
				отдел бухгалтерского учета и отчетности	Раутцеп С.В.	Главный бухгалтер	
				контрактный сектор	Жернакова М.Л.	Специалист по закупкам	
11.	Обеспечено функционирование компьютерных классов в системе «1С: Медицина. Регион»	Сентябрь 2018 г.	Доступ к учебной системе	отдел основного профессионального образования	Афанасьев Н.А. Комарова Ж.В.	Системный администратор Преподаватель	Член рабочей группы Манакова И.Н.- зам. директора по УПР
12.	Стажировка преподавателей информационных технологий на базе медицинских организаций по работе в системе «1С: Медицина. Регион»	Июнь 2019 г.	Программа стажировки, отчет по стажировке	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В. Комарова Ж.В.	Руководитель отдела ОПО Преподаватель	РП
III. Создание комфортной социокультурной среды							
1.	Проведена региональная медико-спортивно-туристическая игра «Без права на ошибку»	Сентябрь 2018 г.	Положение о конкурсе	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Зам. директора по ВР и социальным вопросам	РП
2.	Проведен областной фестиваль с международным участием «Мы вместе»	Сентябрь 2018 г.	Положение о конкурсе	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Зам. директора по ВР и социальным вопросам	РП

3.	Реализован проект «Рыцарь в белом халате»	Ноябрь 2018 г.	Отчет о реализации проекта	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Зам. директора по ВР и социальным вопросам	РП
4.	Открыт тренажерный зал	Апрель 2019 г.	План оснащения кабинета	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Зам. директора по ВР и социальным вопросам	РП
5.	Открыта комната психологической разгрузки	Сентябрь 2019 г.	План оснащения кабинета, программа	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Зам. директора по ВР и социальным вопросам	РП
6.	Проведен Межрегиональный форум «Эстафета милосердия»	Декабрь 2020 г.	Положение о форуме	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Зам. директора по ВР и социальным вопросам	РП
7.	Приобретен пароконвектомат	Ноябрь 2019 г.	Проект «ТобМК – территория здоровья»	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Зам. директора по ВР и социальным вопросам	РП
8.	Оборудована площадка «Скалодром»	Сентябрь 2020 г.	Проект «ТобМК – территория здоровья»	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Зам. директора по ВР и социальным вопросам	РП

2. План финансового обеспечения проекта

N п/п	Наименование мероприятия	Бюджетные источники финансирования, тыс. рублей	Внебюджет ные источники финансиро вания, тыс. рублей	Всего, тыс. рублей
I. Новое качество медицинского образования				
1	Приобретение комплекта оборудования электронной очереди "Бережливая поликлиника" и "Вежливая регистратура"	337	0	337
2	Приобретение роботов-симуляторов и виртуальных тренажеров для СЦК	2500	500	3000
3	Модернизация мастерских, лабораторий, учебных кабинетов	750	0	750
4	Оснащение третьей площадки для проведения демозкзамена по компетенции «Медицинский социальный уход»	500	0	500
5	Создание малых студенческих предприятий: Учебная аптека «Будьте здоровы» «Салон эстетических услуг» «Массажный салон»	100	2400	2500
6	Проведен конкурс проф. мастерства среди преподавателей профессионального цикла в формате WorldSkills на базе СЦК	200		200
7	Приобретение транспорта	2800	0	2800
II. Цифровая образовательная среда DigitalTobMK				
1	Создан и оборудован компьютерный класс на отделении ДПО	500	0	500
2	Создан и оборудован конференц-зал	800	200	1000
3	Приобретена онлайн-платформа Moodle	220	0	220
4	Приобретение, электронных гаджетов (планшетов) для проведения тестирования студентов и специалистов	900	0	900
5	Приобретена система «1С: Колледж»	94	0	94
6	Сопровождение системы «1С: Колледж»	20	0	20
7	Использование в образовательном процессе информационной системы «1С: Медицина. Регион»	540	0	540
8	Разработка онлайн-курса	200	0	200

N п/п	Наименование мероприятия	Бюджетные источники финансирования, тыс. рублей	Внебюджет ные источники финансиро вания, тыс. рублей	Всего, тыс. рублей
III. Создание комфортной социокультурной среды				
1	Медико-спортивно-туристическая игра «Без права на ошибку»	30	0	30
2	Областной фестиваль с международным участием «Мы вместе»	50	0	50
3	Проект «Рыцарь в белом халате»	200	0	200
4	Открытие тренажерного зала	300	200	500
5	Комната психологической разгрузки	400	0	400
6	Форум «Эстафета милосердия»	30	0	30
7	Приобретение пароконвектомата	500	0	500
8	Оборудование площадки «Скалодром»	500	0	500
	ИТОГО	12471	3300	15771

3. План согласований и контрольных мероприятий проекта

Наименование согласования	Ответственный			Месяц											
	Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
Основные согласования															
I. Новое качество медицинского образования															
Аккредитация СЦК по компетенции «Прикладная эстетика»	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО						2020 год						
	отделение дополнительного профессионального образования	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отделения ДПО												
Аккредитация центра проведения демозамена по компетенции «Прикладная эстетика»	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО											2020 год	
	отделение дополнительного профессионального образования	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отделения ДПО												
Специализированная аккредитация специалистов со средним медицинским образованием на базе колледжа	отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР												
	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО						2020 год						
	отделение дополнительного профессионального образования	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отделения ДПО												

Получение лицензии на фарм.деятельность	отдел основного профессионального образования	Рыжова Л.П.	Председатель ЦМК профессиональных		2019год													
Получение лицензии на медицинскую деятельность по медицинскому массажу и сестринскому делу в косметологии	отдел дополнительного профессионального образования	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отдела ДПО		2019год													
Создание малых студенческих предприятий	отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР															2018 год
Учебная аптека «Будьте здоровы»	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО															
«Салон эстетических услуг»	отделение дополнительного профессионального образования	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отделения ДПО															2019год
«Массажный салон»	отдел бухгалтерского учета и отчетности	Раутцеп С.В.	Главный бухгалтер		2019год													
Проведение конкурса проф. мастерства среди преподавателей профессионального цикла в формате WorldSkills на базе СЦК	отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР															
	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО															
	отдел основного профессионального образования	Егорова Ю.М.	Председатель ЦМК															
	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО															
	отдел основного профессионального образования	Леонтьева Р.Н.	Зав. отделением															

	образования	Шевелева О.А.	Зав. отделением														
II. Цифровая образовательная среда DigitalTobMK																	
Внедрение системы «1С: Колледж»	отдел основного профессионального образования	Афанасьев Н.А. Шулинина М.Л.	Системный администратор лаборант														2018 год
Внедрение онлайн-платформа Moodle	отдел основного профессионального образования	Афанасьев Н.А. Гашина М.В.	Системный администратор Преподаватель														2018 год
Приобретение, электронных гаджетов (планшетов)	отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР														2019 год
Создание и размещение на онлайн-платформе Moodle учебно-методических материалов	отдел основного профессионального образования	Гашина М.В.	преподаватель					2019, 2020 год									
Обучение преподавателей по программе «Новые компетенции преподавателей и специалистов в области онлайн-обучения и использование возможностей современной ЦОС»	отдел основного профессионального образования	Суворова И.В. Корнеева О.С.	методисты						2019-2020 год								2018-2020 год
Разработка онлайн-курса	отдел основного профессионального образования	Исаенко Т.Л. Афанасьев Н.А.	Председатель ЦМК Системный администратор														2020 год
Подготовка документации для создания пункта обслуживания ЕСИА	отдел основного профессионального образования	Меньшикова Н.В. Сон Т.Ю.	преподаватели информатики		2019 год												

Создание пункт обслуживания ЕСИА на базе колледжа	отдел основного профессионального образования	Меньшикова Н.В. Сон Т.Ю.	преподаватели информатики		—	2019 год											
Создание и функционирование компьютерного классав отделе ДПО	отдел дополнительного профессионального образования (ДПО)	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отдела ДПО	2019 год	—												
Создание конференц-зала	отдел основного профессионального образования	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР														
	отдел бухгалтерского учета и отчетности	Раутцеп С.В.,	Главный бухгалтер		—								2020 год				
	контрактный сектор	Жернакова М.Л.	Специалист по закупкам														
Обеспечение функционирования компьютерных классов в системе «1С: Медицина. Регион»	отдел основного профессионального образования	Афанасьев Н.А. Комарова Ж.В.	Системный администратор Преподаватель										2018 год				
Стажировка преподавателей информационных технологий на базе медицинских организаций по работе в системе «1С: Медицина. Регион»	отдел основного профессионального образования	Скопич Е.В. Комарова Ж.В.	Руководитель отдела ОПО Преподаватель			2019 год	—	—	—								
III.Создание комфортной социокультурной среды																	
Проведение региональной медико-спортивно-туристическая игра «Без права на ошибку»	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Заместитель директора по ВР и социальным вопросам											2018 год			

Проведение областной фестиваль с международным участие «Мы вместе»	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Заместитель директора по ВР и социальным вопросам									2018 год			
Реализация проекта «Рыцарь в белом халате»	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Заместитель директора по ВР и социальным вопросам											2018 год	
Открытие тренажерного зала	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Заместитель директора по ВР и социальным вопросам				2019 год								
Открытие комната психологической нагрузки	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Заместитель директора по ВР и социальным вопросам									2019 год			
Проведение Межрегионального форума «Эстафета милосердия»	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Заместитель директора по ВР и социальным вопросам												2020 год
Приобретение пароконвектомата	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Заместитель директора по ВР и социальным вопросам		2019год										
Оборудование площадки «Скалодром»	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Заместитель директора по ВР и социальным вопросам			2020год									

4. План управления проектом

4.1. Управление результатами и выгодами

N п/п	Наименование показателя	Базовое значение	Период, год		
			2018	2019	2020
1.	<i>Численность выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, продемонстрировавших уровень подготовки, соответствующий стандартам Ворлдскиллс Россия» (чел. за год)</i>	2	4	8	10
2.	<i>Количество выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, прошедших демонстрационный экзамен» (чел. за год)</i>	81	238	338	353
3.	<i>Доля руководителей и педагогических работников образовательных организаций, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам по вопросам подготовки кадров по наиболее востребованным, новым и перспективным профессиям и специальностям СПО в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями, в общем числе руководителей и педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих подготовку по новым ФГОС СПО: % от общего числа сотрудников ПОО ТО</i>	25	50	75	100
4.	<i>Количество педагогических работников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, прошедших подготовку как экспертов демонстрационного экзамена и чемпионатов «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» (чел. за год)</i>	16	16	18	21
5.	<i>Количество участников регионального чемпионата «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс)»(чел. за год)</i>	5	5	10	15
6.	<i>Количество студентов образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, обучающихся на основе договоров о целевом</i>	36	62	120	202

N	Наименование показателя	Базовое значение	Период, год		
	обучении (чел. за год)				
7.	Количество студентов, обучающихся по программам СПО на основе договоров о сетевом взаимодействии с предприятиями-работодателями (чел. за год)/ удельный вес от общей численности (%)	6,2	12	24	38
8.	Количество студентов по реализуемым профессиям и специальностям СПО с внедрением элементов дуального обучения (чел. за год) / удельный вес от общего числа реализуемых профессий и специальностей СПО (%)	100	100	100	100
9.	Количество студентов образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования по профессиям и специальностям СПО из ТОП-50 (чел. за год)/ удельный вес численности студентов ТОП-50 от общей численности студентов СПО (%)	-	2,5	5	7,5
10.	Количество сетевых программ по отношению к общему количеству образовательных программ (чел. за год) /удельный вес от общего числа реализуемых профессий и специальностей СПО (%)	-	1	1	1
11.	Количество выпускников, завершивших обучение по образовательным программам СПО, трудоустроившихся в течении 1-го года после завершения обучения (чел. за год); удельный вес численности выпускников от общего числа завершивших обучение (%)	95	95	95	95
12.	Количество выпускников, завершивших обучение по образовательным программам СПО, трудоустроившихся на предприятия, реализующие программы дуального образования совместно с СПО (чел. за год); удельный вес численности выпускников от общего числа завершивших обучение по программам дуального образования (%)	24	24	24	24
13.	Доля студентов, вовлеченных в мероприятия по повышению уровня культуры и формированию навыков здорового образа жизни, социально-значимую деятельность, волонтерскую деятельность(%)	95	95	96	97
14.	Количество специализированных центров компетенций на базе колледжа, (шт.)	0	1	1	2
15.	Количество центров по проведению демозкзамена на базе колледжа, (шт.)	0	1	2	2

N	Наименование показателя	Базовое значение	Период, год		
16.	<i>Модернизация инфраструктуры и материально-технической базы</i>				
	– транспортные средства, (шт.)	4	4	5	5
	– конференц-зал, (шт.)	-	-	-	1
	– мастерские, лаборатории, учебные кабинеты (шт.)	1	2	3	5
17.	<i>HR (кадры)</i>				
	– доля педагогических работников, прошедших обучение по управлению персоналом, в сфере организации и управлению проектной деятельностью, в области онлайн-обучения и использования возможностей современной ЦОС(%)	15	30	70	100
	– количество принятых преподавателей (штатных) из числа выпускников колледжа и системы здравоохранения (чел.)	2	3	4	5
18.	<i>Цифровизация образовательной среды</i>				
	– количество онлайн-курсов, разработанных преподавателями колледжа и доступных для обучающихся (ед.)	-	-	-	1
	- доля педагогических работников, использующих возможности СДО Moodle (%)	-	-	70	100
	– количество обучающихся, имеющих навыки работы в учебной информационной системы «1С: Медицина. Регион» (чел.)	-	100	220	320
	– создание пункта обслуживания ЕСИА на базе колледжа (ед.)	-	-	1	1
	–приобретение, электронных гаджетов (планшетов)(шт.)	-	-	30	50

4.2. Состав рабочих органов проекта

N п/п	Роль в проекте	Структурное подразделение	Ф.И.О.	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель /должность
1.	Руководитель проекта	директор	Данилина Н.В.	директор	Управление комплексом работ по управлению проектом, контроль исполнения, согласование отчетности по проекту, коммуникации, управление рисками	Райдер А.В., директор ДОН ТО
2.	Администратор проекта	СЦК	Созыкина Е.И.	Методист. Представитель руководства по качеству и социальной ответственности	Координация работ по проекту, оперативный контроль, согласование отчетности, коммуникации, управление рисками	Данилина Н.В., директор колледжа
3.	Член рабочей группы	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Манакова И.Н.	Заместитель директора по УПР	Координация работ по проекту, оперативный контроль, согласование отчетности по направлениям «Информатизация образовательной среды», «Новое качество медицинского образования»	Данилина Н.В., директор колледжа
4.	Член рабочей группы	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО	Координация работ по проекту, оперативный контроль, согласование отчетности по направлению «Новое качество медицинского образования»	Данилина Н.В., директор колледжа
5.	Член рабочей группы	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Субботина Ю.В.	Заместитель директора по воспитательной работе и социальным вопросам	Координация работ по проекту, оперативный контроль, согласование отчетности по направлению «Создание комфортной социокультурной среды»	Данилина Н.В., директор колледжа
6.	Член рабочей группы	отдел ДПО	Гнатенко Г.Н.	Руководитель	Обеспечение части работ по	Данилина Н.В.,

№ п/п	Роль в проекте	Структурное подразделение	Ф.И.О.	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель /должность
				отдела ДПО	функциональным направлениям «Новое качество медицинского образования»	директор колледжа
7.	Член рабочей группы	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Суворова И.В.	Методист	Обеспечение части работ по функциональным направлениям «Новое качество медицинского образования», «Цифровизация образовательной среды»	Манакова И.Н., Заместитель директора по УПР
8.	Член рабочей группы	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Корнеева О.С.	Методист	Обеспечение части работ по функциональным направлениям «Новое качество медицинского образования», «Цифровизация образовательной среды»	Манакова И.Н., Заместитель директора по УПР
9.	Член рабочей группы	финансово-экономический отдел	Козина М.А.	Главный экономист	Обеспечение работ по функциональным направлениям проекта	Данилина Н.В., директор колледжа
10	Член рабочей группы	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Комарова Ж.В.	Председатель ЦМК, преподаватель	Обеспечение части работ по функциональному направлению «Внедрение информационной системы 1С: Медицина. Регион»	Манакова И.Н., Заместитель директора по УПР
11	Член рабочей группы	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Меньшикова Н.В.	Преподаватель	Обеспечение части работ по функциональному направлению «Создание пункта ЕСИА»	Манакова И.Н., Заместитель директора по УПР
12	Член рабочей группы	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Сон Т.Ю.	Преподаватель	Обеспечение части работ по функциональному направлению «Цифровизация образовательной среды»	Манакова И.Н., Заместитель директора по УПР
13	Член рабочей группы	Отдел основного профессионального образования	Гашина М.В.	Преподаватель	Обеспечение части работ по функциональному направлению «Внедрение	Манакова И.Н., Заместитель директора по УПР

N п/п	Роль в проекте	Структурное подразделение	Ф.И.О.	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель /должность
		(ОПО)			модульной объектно-ориентированной динамической учебной среды – Moodle»	
10.	Член рабочей группы	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Шулина М.Л.	Преподаватель	Обеспечение части работ по функциональному направлению «Внедрение системы 1С: Колледж»	Манакова И.Н., Заместитель директора по УПР
11.	Член рабочей группы	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Исаенко Т.Л.	Преподаватель	Обеспечение части работ по функциональному направлению «Цифровизация образовательной среды»	Манакова И.Н., Заместитель директора по УПР
12.	Член рабочей группы	отдел по воспитательной работе и социальным вопросам (ВР и СВ)	Беркут Э.М.	Педагог-психолог	Обеспечение части работ по функциональному направлению «Создание комфортной социокультурной среды»	Субботина Ю.В., Заместитель директора по воспитательной работе и социальным вопросам
13.	Член рабочей группы	контрактный отдел	Жернакова М.Л.	Специалист по закупкам	Обеспечение части работ по функциональным направлениям проекта	Данилина Н.В., директор

4.3. Управление рисками проекта

N п/п	Наименование риска	Ожидаемые последствия	Мероприятия по предупреждению риска	Вероятность Уровень влияния	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление риском		
						Структурное подразделение	Ф.И.О	Должность
1.	Изменение финансового плана: сокращение бюджета на реализацию проекта	Невозможность достижения плановых показателей	Привлечение внебюджетных средств Участие в проектной, грантовой деятельности	Высокая	1 раз в квартал	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР
						отдел основного профессионального образования (ОПО)	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО
2.	Появление недобросовестной конкуренции в сфере ДПО в условиях действующей нормативно-правовой базы	Невозможность достижения плановых показателей	Расширение спектра реализуемых программ на ОДПО	Высокая	постоянно	отделение дополнительного профессионального образования (ДПО)	Гнатенко Г.Н.	Руководитель отделения ДПО
3.	Дефицит педагогических кадров с высшим медицинским образованием	Невозможность достижения плановых показателей	Создание условий профессионального роста для имеющихся кадров, привлечение кадров из практического здравоохранения	Высокая	постоянно	отдел основного профессионального образования (ОПО)	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР
4.	Отсутствие нормативно-правовой базы для обеспечения заинтересованности МО в предоставлении баз практик для студентов	Невозможность достижения плановых показателей	Организация эффективной работы Совета Работодателей на базе колледжа, заключение трехсторонних целевых договоров	Высокая	постоянно	Отдел ОПО	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО
5	Изменение законодательства по процедуре аккредитации специалистов	Невозможность достижения плановых показателей	Участие в обсуждении законопроектов, нормативных документов	Высокая	Постоянно	Отдел ОПО	Скопич Е.В.	Руководитель отдела ОПО

6.	Изменение процедуры конкурсного отбора по установлению КЦП для ПОО	Невыполнение контрольных цифр приема	Улучшение материально-технической базы и увеличение количества абитуриентов, принятых на договорной основе	Высокая	Постоянно	Отдел ОПО	Манакова И.Н.	Зам. директора по УПР
----	--	--------------------------------------	--	---------	-----------	-----------	---------------	-----------------------